

חשיבה תוצאתית



לפני שמתחילים – כללי המשחק



שאלות



שיתוף



שם על הצג



אחד מדבר



1

מושגי בסיס

2

חשיבה
תוצאתית VS
תהליכית

3

חשיבה תוצאתית –
טווח ארוך

4

חשיבה תוצאתית –
טווח קצר

למה בעצם אנחנו כאן?



www.menti.com

28266007

מושגי יסוד

אפקטיביות

יעילות

לעשות את הדברים הנכונים

לעשות את הדברים נכון

DOING THE RIGHT THINGS

DOING THINGS RIGHT

חשיבה תוצאתית לעומת חשיבה תהליכית

חשיבה תוצאתית = אפקטיביות

חשיבה תהליכית = יעילות

מה אני רוצה להשיג?
איך זה ייראה בסוף?
מהי תמונת הסיום המבוקשת?

מה אני עומד לעשות?
איך אני עומד לעשות זאת?
איך לעשות את זה בצורה טובה?

חשיבה תוצאתית לעומת חשיבה תהליכית

מנהלת לפני ישיבה עם עובדיה....

חשיבה תוצאתית

עם מה אני רוצה שהעובדים ייצאו בסוף הישיבה?
מה אני רוצה שיקרה אחרי הישיבה?

חשיבה תהליכית

על מה אני רוצה לדבר?
אילו נושאים אני רוצה שיועלו במהלך הישיבה?

חשיבה תוצאתית לעומת חשיבה תהליכית

אב שמשחק כדורסל עם הבן שלו...

חשיבה תוצאתית

אני רוצה שהוא יאמין שהוא יכול להצליח לקלוע

חשיבה תהליכית

אני רוצה להראות לו איך זורקים בצורה נכונה

חשיבה תוצאתית לעומת חשיבה תהליכית

רץ לפני ריצה

חשיבה תוצאתית

אני רוצה להשיג...

חשיבה תהליכית

אני רוצה לצאת לרוץ

חשיבה תוצאתית לעומת חשיבה תהליכית

עוד דוגמאות?

חשיבה תוצאתית

?

חשיבה תהליכית

?

חשיבה תוצאתית לעומת חשיבה תהליכית

- אז איזו חשיבה טובה יותר – תהליכית או תוצאתית?....
- 2 צורות חשיבה, לכל אחת יתרונות ותועלות במצבים מסויימים
- כדאי שנהיה מודעים לתצורת התשיבה שלנו ונדע לבחון מתי כל

תצורת חשיבה מתאימה

- וכדאי להתחיל בתוצאה הרצויה, ולא לאבד פוקוס בדרך...

חשיבה תוצאתית לעומת חשיבה תהליכית

המודעות לתצורת החשיבה שלי והיכולת לעבור בצורה גמישה

מתצורת חשיבה אחת לשנייה חשובה שבעתיים בעת הנוכחית....



בואו נחדור רגע להתחלה...

www.menti.com

95697923

חשיבה תוצאתית

טווח קצר

טווח ארוך

חשיבה תוצאתית - טווח ארוך

מהם הערכים שלי?

.1 _____

.2 _____

.3 _____

.4 _____

.5 _____

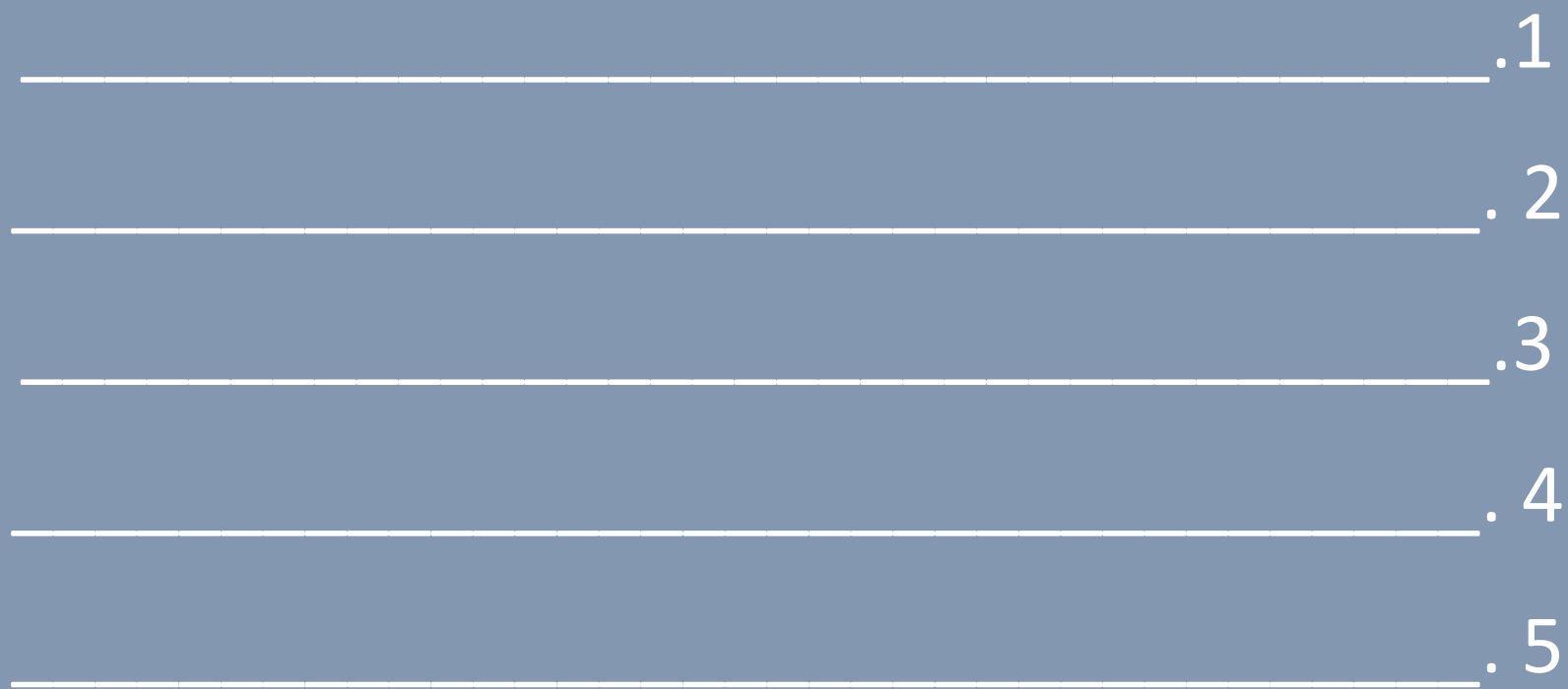
ואם אשאל אחרים? (עמיתים/חברים/משפחה) -
מה הם יגידו?

חשיבה תוצאתית – טווח ארוך

מהם הערכים שלי? בחדרים

1. שתפו את השותפים שלכם בחדר על ערך שבחרתם.
2. מה מקור הערך לדעתכם ?
3. כיצד לדעתכם אתם מיישמים אותו?
4. כיצד ניתן ליישם בדרכים נוספות/מינון גבוה יותר.

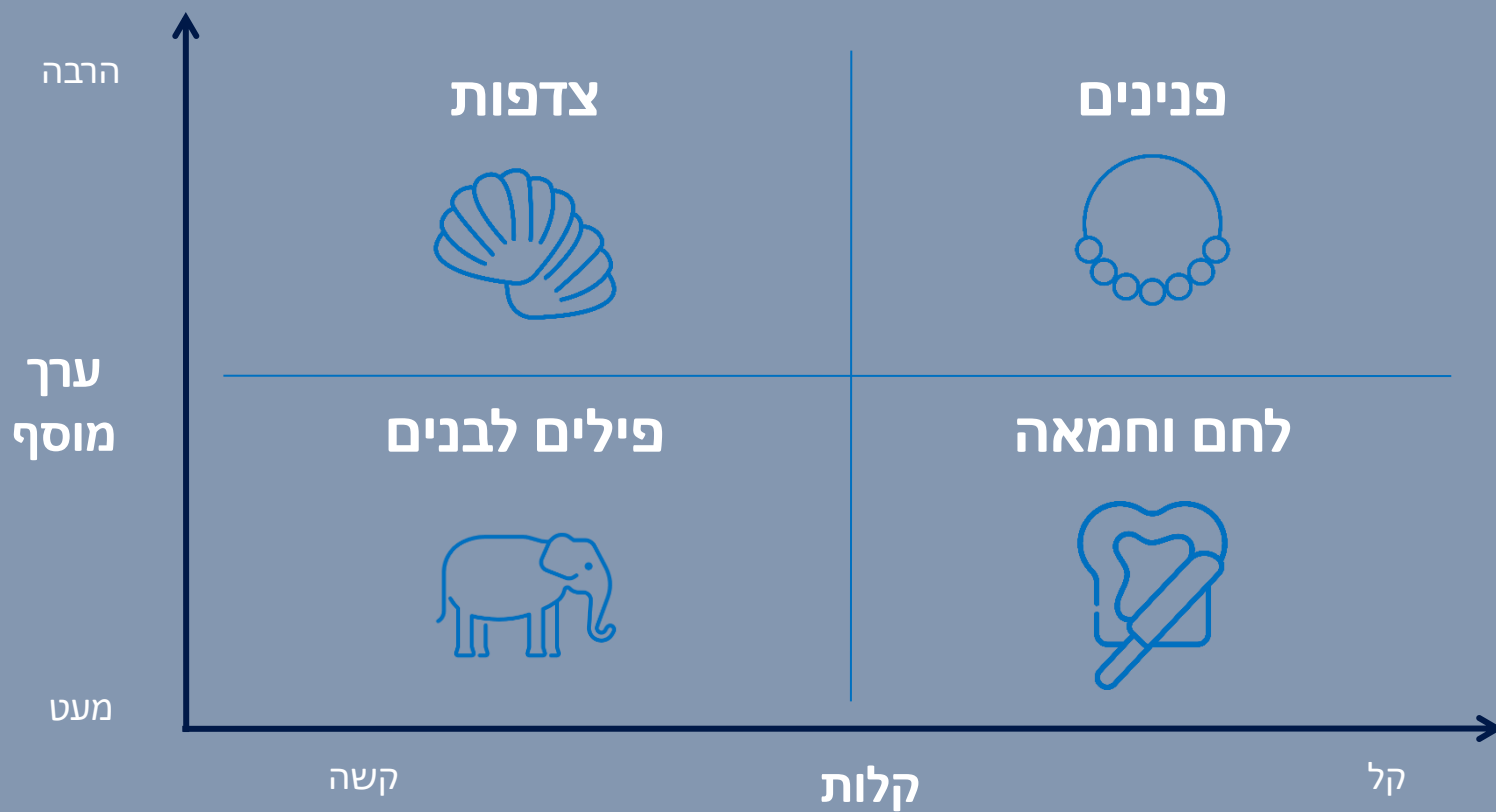
חשיבה תוצאתית – טווח ארוך



חשיבה תוצאתית – טווח ארוך

באיזו מידה יש לי תכנית למימוש הערכים
ולמשגת המצב הרצוי?

מודל ערך הקושי




חשיבה תוצאתית – טווח ארוך


כלי נוסף להגדרת המצב הרצוי – 'שאלת הנס'

תיאור מוחשי של המצב ה'מושלם' והאידיאלי אליו אני רוצה להגיע: "נניח ואני קם מחר בבוקר, יש קסם והכול מושלם כמו שאני רוצה... איך זה ייראה? איך זה יבוא לידי ביטוי?"

מודל ערך הקושי

הסתכלו על היומן/רשימת המטלות שלכם/ן, בחנו אותן ונסו למפות אותן ע"פ המודל:

 פילים לבנים – קשה (מאמץ גבוה) / ערך מוסף מועט

 לחם וחמאה – קל / ערך מוסף מועט

 צדפות – קשה / ערך מוסף רב

 פנינים – קל / ערך מוסף רב

חשיבה תוצאתית – טווח קצר

- איך אני רוצה שהפגישה תסתיים?
- מה יהיה כתוב במצגת הסיכום לפרויקט?
- וגם... ממה אני רוצה להימנע ("למה נכשלתי?")

בחנו את המפגש עם הלקוח שלכם...

לכמה פעילויות אנחנו צופים מראש את הסוף (הגדרנו בבירור תוצאות

רצויות)? פעם אחת מהכיוון שלכם ופעם אחת מהכיוון של הלקוח...

סיכום

התייחסויות?

מחשבות?



תודה!

(מרחוק)

